



Beratung für **M**anagement & **O**rganisation
Consulting - Solutions - Training

Produktivität im Fokus



Praxisbeispiel

Produktion
Metallverarbeitung
Einzelfertiger

▲ Was wollten wir erreichen ?

Branche: **Produktion**
Metallverarbeitung
Einzelfertiger
Größe: 3100 Mitarbeiter
Standorte: 2 in Deutschland

▲ Ausgangssituation:

Stark schwankende Bedarfe, spontane Schichtverlegungen, starre Arbeitszeitmodelle, hoher Anteil Leasingpersonal und Fremdfirmen

▲ Lösung:

Consulting, Einführung einer Softwarelösung: Integrierte Zeitwirtschaft, Zutrittskontrolle und Personaleinsatzplanung, Schnittstelle zum PPS-System

Ziele:

- ▲ Aktive Nutzung der Komponente im Planungsprozess
- ▲ Einbeziehen von Prognosefunktionen in den Planungsprozess
- ▲ PPS-System ohne Personaleinsatzplanung und Zeitwirtschaft nicht vollständig
- ▲ Standartisierung des gesamten Planungsprozesses in allen Bereichen
- ▲ Reduzierung der Fremdvergabe von Aufträgen

▲ Was haben wir erreicht ?

Branche: **Produktion**
Metallverarbeitung
Einzelfertiger
Größe: 3100 Mitarbeiter
Standorte: 2 in Deutschland

Ergebnis: 12 % Produktivitätssteigerung

▲ Kostenreduktion

- ▲ Aktiver Umgang mit Mehrarbeit, Urlaub und Freizeitansprüche
- ▲ Zeitersparnis durch effektiven Tooleinsatz zur Auftragsbudgetierung und dem Arbeitszeitmanagement

▲ Transparenz

- ▲ Mehr Transparenz durch Vereinheitlichung der Prozesse und Tools schafft die Voraussetzung für einen kostenbewussten Umgang mit der Ressource Personal

Return on Investment innerhalb von 8 Monaten

Branche: **Produktion**
Metallverarbeitung
Einzelfertiger
Größe: 3100 Mitarbeiter
Standorte: 2 in Deutschland

Eckdaten

Aufwand (extern)

Consulting (2004/05): 0,5 Mio.€

Software (2004): 1,0 Mio.€

Aufwand (intern)

15 Projekt-MA's p.a.: 1.2 Mio.€

Hardware/IT 1.3 Mio.€

Lfd. Aufw. (ext./int.) p.a.: 0,4 Mio.€

Nutzen (quantitativ)

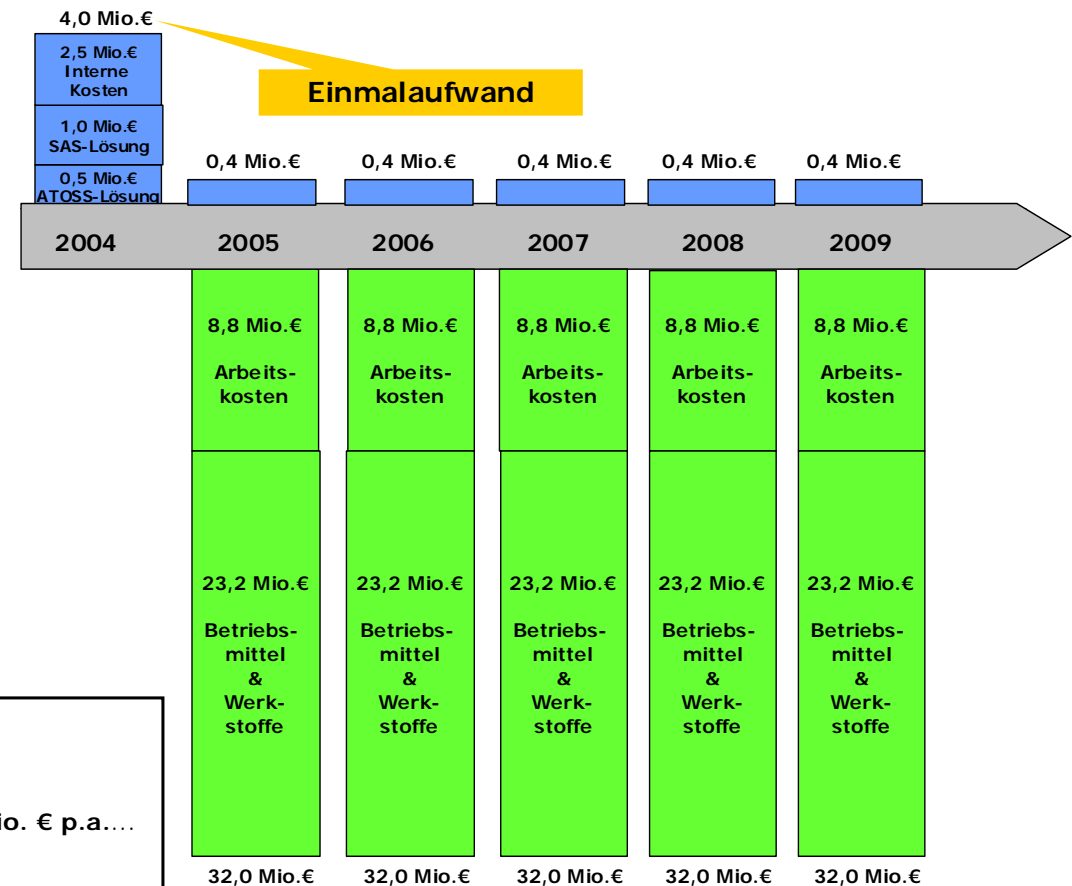
Einsparungen p.a.: 32 Mio.€

Herleitung: Produktivitätssteigerung um 12 % !

$$P_{ALT} = 1,25 \rightarrow P_{NEU} = 1,37$$

...führt zu einer **Reduzierung der Kosten um 32 Mio. € p.a....**

- Arbeitskostenreduzierung (überwiegend durch Überstundenreduzierung) um 8,8 Mio. €
- Kostenreduzierung von Betriebsmittel (durch Reduzierung von Fremdvergabe) & Werkstoffe um 23,2 Mio. €



▲ Die Beratung durch die bm-orga GmbH

Die bm-orga ist der Spezialist im Bereich **ganzheitliches, bedarfsorientiertes Ressourcenmanagement** und **effizientes Prozessmanagement**

- Langjährige Erfahrung aus zahlreichen Projekten in Unternehmen aller Größen und Branchen
- Hochqualifiziertes Personal, Persönlichkeit
- Kompetenz auf jeder Bereichsebene
- Externe und neutrale Sicht für Ihr Unternehmen
- Praxisorientierte Lösungsansätze
- Prozesskompetenz rund um die Themen Personalbedarfsermittlung, Arbeitszeitberatung, Arbeitszeitmanagement und Personaleinsatzplanung

* Gute Gründe für **bm-orga-Lösungen** als
Werkzeuge zur Produktivitätssteigerung *



Beratung für **M**anagement & **O**rganisation
Consulting - Solutions - Training

Produktivität im Fokus



**Wir freuen uns auf eine
Zusammenarbeit mit Ihnen!**



Ressourcenmanagement

bm-orga GmbH
Beratung für **M**anagement und **O**rganisation

Stadthausbrücke 1-3
20355 Hamburg

Telefon: +49 (0) 40-376 44-652
Telefax: +49 (0) 40-376 44-500
Mail: info@bm-orga.com
Web: www.bm-orga.com



Prozessmanagement